

令和 3 年度事業計画書

公益財団法人 八王子市学園都市文化ふれあい財団

I 令和3年度 経営方針

1. 令和2年度事業の概要

令和元年12月より発生した新型コロナウイルス感染症が世界的に拡大し、4月7日には「緊急事態宣言」が発出され、これに伴う外出自粛や休業要請を受け、施設の利用休止や休館となったことにより、計画していた多くの事業が中止や延期を余儀なくされるなど多大な影響を受けました。

令和2年度は、第2次中期経営計画の最終年度にあたり、経営計画で掲げた施策・目標に基づく事業計画の推進に向け、準備・調整をしましたが、新型コロナウイルス感染拡大防止のため多くの事業が実施できませんでした。

「八王子音楽祭2020」や「伝承のたまてばこ」のほか、多くのコンサートやワークショップ等の文化事業を延期や中止としました。一方、感染状況を注視し、消毒・検温・足マットなど万全の対策をしたうえで、実施可能な方法を個別に検討しました。「落語二人会」で初めて同時オンライン配信を行い、「学生演劇祭」では無観客ながら星槎高校の撮影チームの協力を得て上演の様子を撮影し上映会につなげたほか、「コミュニティオペラ」でも無観客でのオンライン配信を実施しました。また、「ジャズライブ」や「八人の王子たち」など地元のアーティストが出演する公演についても撮影した映像をアーカイブ化し今後のPRに活かすなど、アーティスト支援に取り組むことができました。夢美術館では、計画していた3つの展覧会が中止となりましたが、「近代西洋絵画名作展 印象派からエコール・ド・パリまで」など3つの特別展と収蔵品を紹介する展示を行いました。

コミュニティづくり事業では、開催中止とはなりましたが、フラワーフェスティバル由木や八王子まつりの事務局を担ったほか、市民センターでは、各地域の住民協議会と連携し、「コミュニティ講座」や新たな「地域ふれあいサロン」を実施しました。また、来館せずに利用抽選申込が出来る「利用抽選申し込みサイト」を開設しました。

スポーツ促進事業では、上柚木公園陸上競技場で小学生短距離走競技会「はちおうじダッシュュ！」を6年生のみを対象に実施し、47名が参加しました。

学園都市づくり事業では、八王子市からの委託を受けて八王子学園都市大学（いちよう塾）を運営しました。また、大学コンソーシアム八王子の事務局として学園都市の形成に向けた事業を支援しました。

指定管理事業では、3文化施設、18市民センター、14地区会館、1総合公園及び学園都市センターの指定管理者として、新型コロナウイルス感染拡大防止のため、職員のマスク着用、非接触体温計の設置及び手指消毒液の配置などの感染対策を徹底し、安全・安心に利用できる管理・運営を行いました。

財団運営では、組織強化のひとつとして、待遇改善とモチベーションの向上を目的に、内部登用による嘱託員の正規職員化を行いました。

経営面では、消耗品費や光熱水料費などの削減のほか、雇用関係助成金制度を活用するなど収入確保に努めましたが、新型コロナウイルス感染症の影響で、イベントの中止・延期による入場料収入の減少、加えて、各施設の利用制限と休館により利用料金収入が激減したことから、厳しい決算になると見込まれます。

2. 予算編成方針

令和3年度は、3文化施設、18市民センター、14地区会館、学園都市センターの指定管理者に引き続き選任されたほか、共同事業体の一員として、市民会館の指定管理も受託することとなりました。そこで、新たにスタートする5年間の初年度として、指定管理申請に掲げた施策を達成するための予算化を行うこととします。特に、これまでの運営経験や地域等との連携・ネットワークなど財団の強みを活かし、魅力ある芸術文化事業を実施してまいります。

また、新型コロナウイルス感染症の終息の見通しがたたない中、感染対策を徹底しつつ、安全・安心な施設運営に努めてまいります。

以上を踏まえ、予算編成は次の基本事項を重視して行いました。

なお、新型コロナウイルス感染症の影響については、今後の動向により予算を変更することも想定しております。

3. 基本事項

【収入】

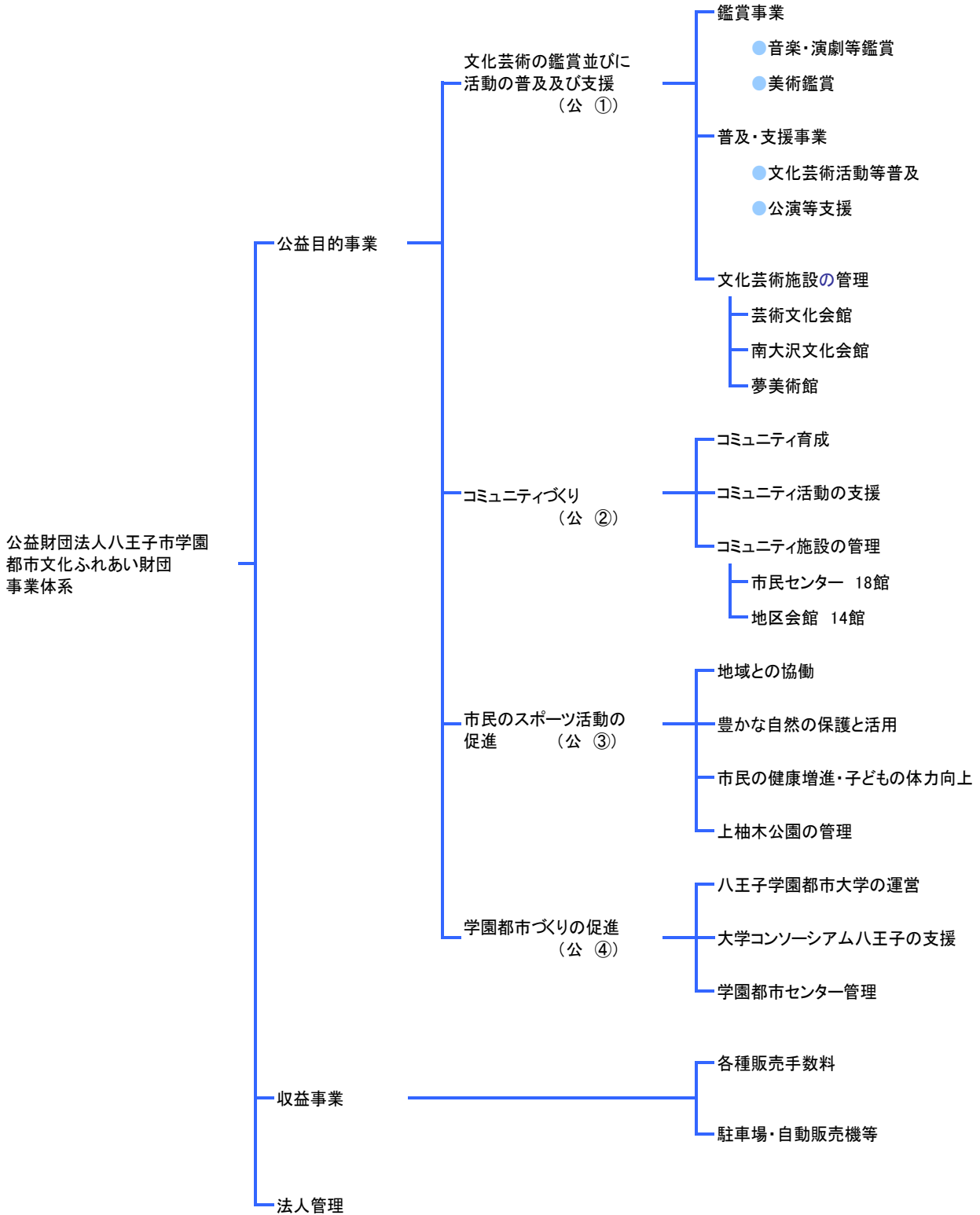
- (1) 利用料金収入は、指定管理施設の運営に係る主要な財源のひとつである。申請時に掲げた目標額を達成するために、利用状況やニーズの分析を行い、実効性のある方策を実行すること。
- (2) 国、都、文化事業助成機関等の助成金及び民間からの協賛金を最大限獲得するなど財源確保に努めること。
- (3) 入場料収入については、自主事業において増収となるようホームページや SNS などによる公演情報の発信やオンライン配信を含めてチケット販売に積極的に取り組むこと。また、自主事業については、事業ごとの収支バランスに留意し数値目標の設定を行うこと。

【事業費】

- (1) 事業費の算定にあたっては、最小の経費で最大の効果を挙げられるよう、あらゆる視点から検討・検証を行うこと。
- (2) 既存事業については、事業ごとに事業のあり方や費用対効果などの評価を行い、今後の効果・効率的な事業構築に活かすこと。
- (3) 光熱水費などのさらなる抑制や業務の見直しによる時間外の削減、適正な人員配置などコストの見直しに取り組むこと。

Ⅱ 令和3年度事業概要

【1】事業体系



【2】個別事業概要

1. 芸術文化の振興

本年は、コロナ禍の影響を想定したオンラインの取り組みを盛り込みながら、昨年から延期したオリンピック・パラリンピックイヤーに相応しい文化事業を展開します。

昨年度から持ち越しとなった「伝承のたまてばこ～多摩伝統文化フェスティバル 2021～」は、日本文化の発信、国際交流、次世代育成と新たな文化芸術の創造、参加・交流といった文化オリンピックのコンセプトを反映しながらオンラインやアーカイブ化の企画とし、多摩30市町村に呼びかけてホールと街なかで開催します。同様に、昨年度から延期となった「世界の音楽」がテーマの「八王子音楽祭 2021」では、通常のコンサートの他、楽器展示やオンラインを活用したイベントを併用し、市民が世界の文化を身近に体感できる機会を提供します。更に、再生紙を活用したパンフレットづくりなどSDGsの推進に取り組みます。

そのほか、親しみやすいコンサートや落語会、著名な知識人の講演会や俳人による句会ライブ、高校生や大学生など若者が発信する「八王子学生演劇祭」、市民や子どもがダンスや楽器を体験できるワークショップなど、多ジャンルにわたって芸術文化の鑑賞・普及・支援を図る事業を展開します。

美術では、浮世絵など日本の伝統的な美術作品等の紹介と立体造形（模型）、絵本といった学生・子どもたちも楽しめる企画展を実施するほか、市民公募展や他の機関と連携した事業や収蔵品の調査研究・公開を行います。

各文化施設の指定管理者として、利用者や市民に満足いただける施設運営を行うため、施設の特性・ポテンシャルを最大限発揮する事業を展開します。

(1) 音楽・演劇等

① 鑑賞機会の提供

<主な事業>

ア. 八王子音楽祭 2021 は「世界の音楽」をテーマに、ホール・オンライン等で多様に展開します。

- カニサレスギターコンサート[J:COM ホール八王子]
- 日本文化×ラテンフェスティバル[いちょうホール]
- 楽器展示・演奏のオンライン配信[いちょうホール等]

イ. 一流の芸術実演団体やアーティストによる公演を実施します。

- 東京交響楽団第8回八王子定期演奏会
[J:COM ホール八王子]
- SALT&SUGAR コンサート[J:COM ホール八王子]
- 落語会[いちょうホール]
- 池上彰講演会[いちょうホール]
- マームとジプシー演劇公演 [いちょうホール]

ウ. 親しみのもてる企画で質の高い芸術文化に触れる機会を提供します。

- 夏井いつき句会ライブ[いちょうホール]
- オーケストラワンダーランド [J:COM ホール八王子]



カニサレスコンサート



第8回八王子定期演奏会



SALT&SUGAR
コンサート

② 文化活動等普及

<主な事業>

- ア. 各種体験ワークショップと発表公演への参加機会を提供します。
- 八王子ユースオーケストラ [いちょうホール]
 - 市民合唱団八王子クリンゲンコア「万葉集」ほか練習と発表公演
[いちょうホール・学園都市センター・J:COMホール八王子]
 - MOBダンスワークショップと発表公演 [南大沢文化会館]
 - 八王子学生演劇祭に向けた演劇ワークショップと上演 [いちょうホール]
- イ. 八王子独特の芸術文化の普及を図ります。
- 伝承のたまてばこ～多摩伝統文化フェスティバル 2021～八王子車人形公演・
八王子芸妓衆公演・染物とダンスのパフォーマンス・高尾山能楽公演
[いちょうホール・西放射線ユーロード横山町公園]
- ウ. 質の高い芸術文化の普及を図るため、気軽に足を運べるコンサートや学校等への演奏家派遣を行います。
- モーニングコンサート (年4回予定) [南大沢文化会館]
 - 学校アウトリーチコンサート (年3校予定)
- エ. 八王子の街なかで気軽に音楽や伝統芸能に親しみ、その価値を再発見できる機会を創ります。
- 八王子音楽祭 2021[街なかオンラインコンサート等]
 - 伝承のたまてばこ ～多摩伝統文化フェスティバル 2021～
秋川歌舞伎・みたか阿波踊り等[西放射線ユーロード横山町公園]

③ 公演等への支援や実行委員会の事務局運営

<主な事業>

市民や学生らが自ら出演する公演や、主催者となって行う芸術文化事業への運営協力・アドバイス・PRなどの支援を行うほか、実行委員会事業の事務局を担います。

- 八王子車人形公演 [いちょうホール]
- ステップアップコンサート [いちょうホール]
- 八王子シアタープロジェクト(市民劇団)[いちょうホール]
- 全国バレエコンクール in 八王子 (バレエシャンブルウエスト) [J:COMホール八王子]
- 南大沢文化祭 2021 [南大沢文化会館]
- 青少年のための南大沢音楽祭 [南大沢文化会館]
- 茶道教室 [いちょうホール]
- 華道教室 [いちょうホール]
- ショパン国際ピアノコンクール in ASIA 八王子地区大会 [学園都市センター]
- 八王子市民文化祭 [いちょうホールほか]
- ふれあいこどもまつり(事務局運営) [いちょうホール]
- 伝統文化ふれあい事業(事務局運営) [いちょうホールほか]

(2) 美術（夢美術館）

① 美術鑑賞

<主な事業>

ア. 国内外で高い評価を受けている優れた美術作品等を紹介します。

●世界が絶賛した浮世絵師 北斎展

(江戸期の浮世絵師、北斎の初期から晩年までを紹介)

●自転車と美術 (仮称)

(デザインの側面と美術との関わりで紹介、徳島県立近代美術館との巡回展)

イ. 現代の息吹を感じ未来を指向する、学生や子どもも楽しめる展覧会を開催します。

●しかけがいろいろ! とびだす絵本展

(ポップアップなど様々な仕掛けが施された、国内外の「とびだす絵本」を紹介)

●かこさとしの世界展 だるまちゃんもからすのパンやさんも大集合!

(ロングセラー「だるまちゃん」と「てんぐちゃん」など絵本原画を紹介)

ウ. 地域ゆかりの美術作品を紹介します。

●収蔵品展示

(小島善太郎、鈴木信太郎、城所祥、清原啓子など市にゆかりの作家を紹介)



世界が絶賛した浮世絵師 北斎展
葛飾北斎《富嶽三十六景 神奈川沖浪裏》
中右コレクション



しかけがいろいろ! とびだす絵本展
ロタール・メッケンドルファー
《都市公園 (復刻版)》

② 文化芸術活動等普及

<主な事業>

ア. 市民の優れた美術作品を展示

●市民公募 夢美エンナーレ入選作品展

イ. 他の機関や市民団体等と連携した事業

●小島善太郎資料研究

●八王子画廊散歩

(3) 文化芸術施設の管理

① 文化会館

管理の指定を受けている芸術文化会館（いちようホール）・南大沢文化会館において、安全・安心な館の管理を行うとともに、施設の長寿命化を図る維持管理・保全に努めます。また、利用者満足度の最大化を図るため、お客様の声を運営改善に反映させる取組みを進めます。

② 夢美術館

管理の指定を受けている夢美術館において、観覧料徴収等の業務や設備・備品の管理から収蔵品管理・活用など適切な管理運営に努めるとともに、利用者満足度の最大化を図るため、お客様の声を運営改善に反映させる取組みを進めます。

2. コミュニティづくりに関する事業

市民センター18 館等の指定管理者として、各地域の住民協議会と連携して同センターを拠点に地域コミュニティの一層の振興を図るための事業を行います。

また、八王子まつり等の事務局を担い、伝統文化・地域文化の継承・発展に貢献します。

(1) コミュニティの育成

① コミュニティづくりの活性化

<主な事業>

住民協議会や社会福祉関連団体との協働により、市民センターを会場に、防災・福祉・健康・文化など、地域のニーズに即した誰もが気軽に参加できるコミュニティ講座を開催し、地域住民の交流と啓発の場を提供します。

② 住民協議会連携事業

<主な事業>

ア. 地域コミュニティの一層の醸成を図るため、コミュニティの中心を担う17地域住民協議会で組織する連絡協議会の事務局を担い、定期的に情報交換や意見交換を行います。

●住民協議会連絡協議会 年4回

イ. 住民協議会の役員を対象としたコミュニティ講演会の開催や、地域活動の次世代のリーダーを養成する講座を開講します。

●コミュニティ講演会 年1回

●リーダー養成講座 年1回

③ コミュニティ用具の貸出し

<主な事業>

コミュニティ活動を行う団体等に、その活動に利用する用具機材の貸出しを行います。

④ 地区図書室の運営

<主な事業>

「読書のまち八王子」の推進に寄与するため、住民協議会や地域運営団体とともに地区図書室を運営し、図書の出借をはじめ読み聞かせや、地区図書室連絡会の開催、地区図書室運営担当者の研修などの事業を行います。

(2) コミュニティ活動の支援

① 住民協議会への助成

<主な事業>

コミュニティづくりを実践している17地域住民協議会に対し、運営費をはじめ、広報紙の発行費用、講座開催経費の一部を助成し活動を支援します。

② まつりへの助成

<主な事業>

「八王子まつり」「フラワーフェスティバル由木」の事務局を担うとともに開催経費の一部を助成します。「八王子いちよう祭り」と「踊れ西八夏まつり」では開催経費の一部を助成し、活動を支援します。

●第23回フラワーフェスティバル由木

- ・開催日 5月1日(土)、2日(日)
- ・会場 南大沢中郷公園及び南大沢駅前遊歩道
※新型コロナウイルス感染拡大防止のため開催中止

●八王子まつり

- ・開催日 8月13日(金)、14日(土)、15日(日)
- ・会場 甲州街道(八王子駅前～追分町)及び西放射線ユーロードほか

●第20回踊れ西八夏まつり

- ・開催日 9月11日(土)、12日(日)
- ・会場 JR西八王子駅北口駅前広場及び仲通り

●第42回八王子いちよう祭り

- ・開催日 11月20日(土)、21日(日)
- ・会場 甲州街道(追分町～小仏関所跡)及び陵南公園ほか



八王子まつり

(3) コミュニティ施設の管理

① 市民センター 18館(分館1含む)

<主な事業>

管理の指定を受けている市民センターにおいて、安全・安心な館の施設や設備・備品の適正な管理を行うとともに利用案内、施設貸出、利用料金徴収等の業務を行います。また、利用者満足度の最大化を図るため、お客様の声を運営改善に反映させる取り組みを進めます。また、災害時に避難所となる市民センターにおいて開設訓練を行います。

② 地区会館 14 館

<主な事業>

管理の指定を受けている地区会館において、各地区会館運営委員会と連携し、地域に密着した管理を行います。

3. 市民のスポーツ活動の促進

市内最大の総合公園である上柚木公園の第2種公認陸上競技場や野球場など、多くの競技者や市民に利用いただいている運動施設の適正な管理を行なうとともに、多摩丘陵に残された自然環境資源を活かすため、「地域や公園のアドプト団体との協働事業の推進」を基本として地域の方々に愛される公園づくりを進めます。また、スポーツ公園としての機能を充実させるため、陸上関係者と協働して新たなランニングコースの設置計画を策定します。

(1) 地域との協働

上柚木公園と地域との繋がりを育むため、小中学校や青少年対策地区委員会と連携し、授業の一環と位置づけて行う「樹名プレート制作」や地域の人材を講師としたイベントを行うほか、地域で行う行事などへ積極的に関わります。

また、上柚木公園美化委員会や南大沢学園など各種アドプト団体との連携による、花壇作りや清掃、草刈り、パトロールなどを通じ、地域と協働して公園づくりを行います。

新たに市民の憩いの場を創出するため、日本工学院八王子校土木造園科と協働して樹林地内の竹林の整備を進めます。

(2) 豊かな自然の保護と活用

「植物」や「野鳥」をテーマとし、上柚木公園の四季折々の自然の魅力を、観察会やワークショップを通じて市民に発信します。また、林床を改善し、より多くの貴重な野草を再生するため、下草刈りなどの活動を地域団体の協力のもと実施します。

(3) 市民の健康増進・子どもの体力向上

新型コロナウイルス感染拡大防止策を万全に行った上で、子どもたちの健全育成や市民の健康増進を目的とした事業を行います。

<主な事業>

●はちおうじダッシュ！（小学生短距離走競技会）

小学生が参加する本大会を市内や近郊の陸上競技関係者の協力により円滑に運営します。

●テニスビギナーズスクール

日本工学院八王子専門学校の協力を得て、テニスコーチを目指す同校の学生の指導により、初心者等を対象とした中期スクールや初級から経験者を対象としたクリニックを行います。

●ジュニアジョギングスクール

コニカミノルタ陸上競技部及びJR東日本ランニングチームコーチの指導のもと、月2回以上のジョギングスクールを実施します。



はちおうじダッシュ！

(4) 上柚木公園の管理

管理の指定を受けている上柚木公園において、安全・安心な施設管理を行うとともに、利用案内、施設貸出、使用料徴収等の業務及び施設や設備の長寿命化を含む施設保全など適切な管理運営を行います。上柚木公園の魅力をより多くの方に知ってもらうため、ホームページでイベント情報や園内の自然を積極的に周知します。また、利用者満足度の最大化を図るため、お客様の声を運営改善に反映させる取組みを進めます。

4. 学園都市づくりの促進

学園都市の拠点である学園都市センターの利用を促進するとともに、学園都市づくりの一層の推進を図るため、八王子学園都市大学の運営、大学コンソーシアム八王子の支援等に取組みます。

(1) 八王子学園都市大学（いちょう塾）の運営

大学コンソーシアム八王子加盟の25大学等との連携により、『だれもが自由に学べる開かれた学び舎』として開学された八王子学園都市大学（いちょう塾）の運営業務を八王子市から受託し、大学等講座提供機関との連絡・調整のうえ、講座の設定・管理、受講生の募集・受付等を行います。

年間の開講講座を前期・後期の2期に区分して設定します。4月から8月までを開講期間とする前期では75講座を予定、後期と併せて150講座を開講します。

<前期開講予定講座>

●公開科目

『心理学概論 I』、『アロマセラピー』など11講座

●特設科目

『八王子・多摩地域の歴史と考古① 縄紋時代の考古学』、
『アダム・スミスの人と学問』など64講座

●公開講座

前期講座・後期講座を通じて休止予定



令和2年度後期講座
『キリスト教世界の誕生』学園都市センター



令和2年度後期講座
『はじめての絵本講座』学園都市センター

(2) 大学コンソーシアム八王子の支援

全国でも有数の規模を持つ学園都市の地域特性を活かし、大学・学生・市民がそのメリットを感じることができ、高等教育の充実、地域社会の発展及び地域の国際化の推進など魅力ある学園都市の形成に向けた事業を展開する「大学コンソーシアム八王子」を支援します。

＜「大学コンソーシアム八王子」の主な事業＞

ア. 大学等連携事業

大学等の連携により、単独の大学では困難な取組みを効果的に支援します。

- 「大学コンソーシアム八王子FD・SDフォーラム」の開催

(FDはFaculty Development、SDはStaff Developmentの略称で大学教職員の資質向上を意味する)

- 単位互換の推進
- 大学等の地域防災対策の推進
- 大学施設(図書館、運動施設等)の市民開放推進
- 「夏休み子どもいちょう塾」の開催
- 「大学理事長・学長と市長との懇談会」の開催

イ. 情報発信事業

加盟校の活動や、コンソーシアムの取組を市民及び全国へ発信することで、学園都市ブランドの強化に貢献します。

- 大学コンソーシアム八王子情報「まるごとキャンパス八王子」の発行
- 大学コンソーシアム八王子情報「学園都市「八王子」で学ぼう」の発行
- 大学コンソーシアム八王子情報「八王子まるごと子どもキャンパス」の発行
- 新入生のための八王子生活便利帳「シティインデックス八王子」を学園都市推進会議と共同で発行
- ウェブサイトによる全国への情報発信

ウ. 学生活動支援事業

学生が地域や街なかで活動するための支援を行います。

- 八王子学生委員会主催「八王子地域合同学園祭★学生天国★」の共催
- 学園都市推進会議主催「ビッグウエスト学生フェスティバル」の共催
- 「学生企画事業補助金」の交付及び成果報告会の実施
- 「八王子まつり山車曳き体験」の実施



夏休み子どもいちょう塾



八王子地域合同学園祭
★学生天国★

エ. 産学公連携事業

大学の研究機能を活かして、大学間、大学と産業・地域との連携をすすめます。

- 「大学コンソーシアム八王子学生発表会」の開催
- 「八王子学生CMコンテスト」の開催
- 産学公民による地域連携の推進



学生発表会

オ. 外国人留学生支援事業

外国人留学生の生活や学び・就職等に関する課題の共有と取組の支援を通して、加盟大学等における留学生受け入れ環境の充実を図ります。

- 「留学生座談会」の開催
- 「教職員向け勉強会」の開催

(3) 学園都市センターの管理

管理の指定を受けている学園都市センターにおいて、安全・安心な館の管理を行うとともに、施設の長寿命化を図る維持管理・保全に努めます。また、利用者満足度の最大化を図るため、お客様の声を運営改善に反映させる取組みを進めます。

5. 法人管理

公益財団法人として公益目的の達成と安定的な経営基盤の確立のため、適正な法人管理を行います。

(1) 財政収支の改善

持続的・安定的経営を図るため、固定費を抑制するとともに、自主財源確保の取組を強化します。

- 利用料金収入、自主事業収入の増収と外部助成金、協賛金の獲得及び共催手数料の収入増
- 部門別予算執行（財政収支）管理の徹底

(2) サービス品質の向上

お客様満足度の最大化を図るため、常に改善を行うことでサービス品質を向上させます。

- お客様の声システムの運用による業務の改善
- ネットワーク整備等による情報セキュリティを強化
- 個人情報保護・著作権保護等コンプライアンスの徹底

(3) 人材育成と組織力強化

芸術文化・コミュニティ振興など財団の使命を果たすために、人材育成を強化し、組織力を高めます。

- 会計研修を始めとした実務に即した研修の充実
- 情報紙ラララやSNSなどメディアをミックスした情報発信力の強化
- 「働き方改革」の確実な実践
- 事業継続可能な執行体制の構築

(4) 第3次中期経営計画及び指定管理提案の目標達成

- 第3次中期経営計画及び指定管理提案における各施策の進捗状況の点検
- 課別経営計画の策定と毎月の進行管理